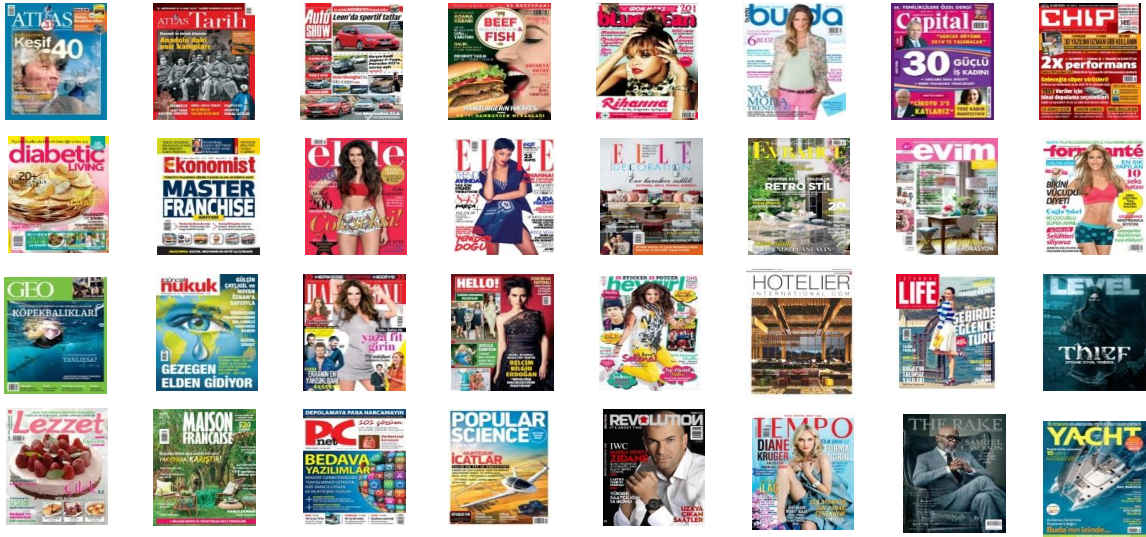


DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.



DOĞAN BURDA DERGİ



1 OCAK - 30 EYLÜL 2015 ARA HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU  
[www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)  
-EKİM 2015 -

## İÇİNDEKİLER

---

1. Portföyümüz .....	3
2. Genel Bilgiler .....	4
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....	9
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları .....	9
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	9
6. Finansal Durum .....	14
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar.....	17
8. Hakim Şirket Bilgileri.....	18
9. Diğer Hususlar .....	18
10.Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı .....	19

## 1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon



Ekonomi, Haber, Hukuk



Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik



Bilişim, Bilgisayar



Özel İlgi, Hobi, Mutfak



Bu rapor,13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8. maddesi hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 01.01.2015-30.09.2015 dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

## 2. Genel Bilgiler

### 2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

### 2.b. Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.’nin (“Doğan Burda veya Şirket) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.  
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12  
Trump Towers Kule 2 Kat: 21-22-23-24  
34387 Şişli, İstanbul - Türkiye  
Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338  
Tel : (212) 410 36 54  
Faks : (212) 410 35 81  
İnternet : [www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)

### 2.c. Şirket’in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket’in 30.09.2015 itibarıyla tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	30 Eylül 2015	%	31 Aralık 2014
Burda GmbH <sup>(1)</sup>	49,52	9.686.090	49,52	9.686.090
Doğan Şirketler Grubu Holding <sup>(2)</sup>	45,02	8.804.735	44,89	8.779.736
Diğer ortaklar ve BİAŞ'ta işlem gören <sup>(3)</sup>	5,46	1.068.350	5,59	1.093.349
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>19.559.175</b>	<b>100,00</b>	<b>19.559.175</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
<b>Toplam</b>		<b>16.935.254</b>		<b>16.935.254</b>

<sup>(1)</sup> 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Burda GmbH'nin sahip olduğu %49,52 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin %9,52'sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2014: % 49,52 oranındaki payların %9,52'sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir.)

<sup>(2)</sup> 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu % 45,02 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 4,30'una karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2014: % 44,89 oranındaki payların % 4,17'sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir.)

<sup>(3)</sup> Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin % 5,41'ine (31 Aralık 2014: % 5,58) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

## 2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Grup	Nama /Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Pay Adedi (Bin Adet)	İmtiyaz Türü (*)
A	Nama	1	7.823.670	a,b
B	Nama	1	7.823.670	a,b
C	Hamiline	1	3.911.835	-
			<b>19.559.175</b>	

(\*) Pay senetlerine tanınan imtiyazların detayı aşağıdaki gibidir:

### a) Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi: (Esas Sözleşme Md. 10 ve 11)

Esas Sözleşmenin 10. maddesinin ikinci paragrafında düzenlediği üzere, Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılmalarında Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini düzenleyen 11. madde ise, "Yönetim Kurulu üyeleri, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adayların arasından ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, eşit sayıda olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilir" şeklindedir.

### b) Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü ( Esas Sözleşme Md. 7)

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

Şirket'in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nda ve Esas Sözleşme'de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir.

Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz.

A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. maddesinin b fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.

Aynı maddenin c fıkrasında nama yazılı her bir pay senedinde yer alacak şerh ibaresi düzenlenmiştir. Hamiline yazılı C Grubu paylar ise bu madde kayıtlarına bağlı olmaksızın Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uygun olarak serbestçe devredilebilir.

## 2.e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket'in 01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap dönemi içerisinde doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları bulunmamaktadır.

## 2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

## 2.g. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket ortakları Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH olup; Şirket'in, ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

## 2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:

### 2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulumuz aşağıda belirtilmiştir.

Mehmet Yakup Yılmaz dışında yürütmeye görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Fabrizio D'Angelo <sup>1</sup>	Başkan	İşletmeci	Burda International, Genel Müdür
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	İşkadımı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Üyeliği
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahas Üye, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	-
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Murahas Üye, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri
Dieter Horst-Erich Semmelroth	Üye	Yönetici	Burda International, Direktör
Olaf Holzhäuser <sup>2</sup>	Üye	Yönetici	Burda International, Direktör
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Üye	Mühendis	Erbay A.Ş. Yönetici
Paolo Zanetto	Bağımsız Üye	Yönetici	Cattaneo Zanetto, Yönetici Ortak

<sup>1</sup> 16.06.2015 tarih ve 2015/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Paul-Bernhard Kallen'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine, Yönetim Kurulu Üyelerinden Fabrizio D'Angelo seçilmiştir.

<sup>2</sup> 16.06.2015 tarih ve 2015/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Paul-Bernhard Kallen'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmak üzere Olaf Holzhäuser atanmıştır.

01.01.2015 - 30.09.2015 arasında 22 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal internet sitemiz [www.doganburda.com](http://www.doganburda.com) adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri 27 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 2015 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

#### **Yürütme Komitesi (İcra Kurulu):**

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Mesleği</b>	<b>Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler</b>
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	İcra Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	Yönetici	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	Yönetici	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü	Yönetici	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü	Gazeteci	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı	İşletmeci	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü, Tüzel Kişi Temsilcisi	Yönetici	Projeler Direktörü, Tüzel Kişi Temsilcisi

#### **Denetimden Sorumlu Komite:**

Denetimden Sorumlu Komite aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Paolo Zanetto	Başkan
Metin Tanju Erkoç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite 22 Nisan 2015 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla 1 yıllık süre için seçilmiş olup, yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır. Komite yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Dr. Murat Doğu	Üye
Cihan Kurt	Üye

22 Nisan 2015 tarihli Şirket Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmektedir.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır. Komite yılda en az 6 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Tolga Babalı	Üye
Erem Turgut Yücel	Üye
A. Didem Kurucu	Üye

### **2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:**

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkıcı	Projeler Direktörü

### **2.g.3. Personel Sayısı**

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 334 kişidir (31 Aralık 2014: 352 kişi).

### **2.h. şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:**

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

şirket'imizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

### **2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:**

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

### **2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:**

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas sözleşme değişikliği olmamıştır.



**2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamışlar veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

**3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler ile Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydaların toplamı 2.044.293 TL dir. (30 Eylül 2014: 2.074.716 TL).

**4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Şirket'te 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

**5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

**5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürğüç Gaz. Tic. Tur. ve Org. A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding" veya "DYH") ile Burda RCS International Holding GmbH'in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Ekim 1999 tarihinde AD Yayıncılık A.Ş.'yi kül halinde devralan Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul'da ("Borsa İstanbul") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26.08.2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %5,41'ine (31 Aralık 2014: %5,58) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 32 (31 Aralık 2014: 32) olup, bu dergilerin 15

(31 Aralık 2014: 13) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer SE
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Gruner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Groupe Express Roularta S.A.
- Hello! Limited
- Chip Holding GmbH
- Bonnier International Magazines AB
- Revolution Media Pte. Ltd.
- Hotelier International Media Limited
- The Rake Pte. Ltd.
- Meredith Corporation

Şirket'in kurumsal internet sitesi "[www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)" adresinde finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

## 5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

### 5.b.1 Tiraj

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre, Türkiye'de 2015 yılının dokuz aylık döneminde 19,1 milyon adet dergi satılmıştır (2014 yılı dokuz ay: 21,1 milyon adet). Bu satış adedinin kapak fiyatları üzerinden ciro karşılığı 115,5 milyon TL'dir (2014 yılı : 112,2 milyon TL).

Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan 11 milyon adet derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 71,5 milyon TL'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde %7,9'luk cirolarında ise %3'lük düşüş gerçekleşmiştir.

Doğan Burda tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 4 haftalık, 21 aylık, 7 özel periyotta ve diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 78 yayınıyla 2015 yılının dokuz ayında 3,8 milyon satış adedi (2014 yılı dokuz ay: 4,2 milyon) ve %34 olarak tahmin edilen pazar payıyla liderliğini sürdürmektedir.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız **Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Evim, Yacht Türkiye, Blue Jean** ve **Hey Girl**'dür. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise **Burda Style, EvBahçe** ve **Tempo** dergileridir.

2015 yılının dokuz ayında; **Burda Vintage, Pc Net Özel İcatlar, Pc Net Özel Android, Lezzet Çocuklar İçin Tarif Dükkanı, Elle Wedding, Atlas Avustralya, Hey Girl Test, Pc Net Özel Iphone, Tempo Yetişkinler İçin Boyama Terapisi, Pc Net Evrenin Harikaları** ve **Star Boyama Dergisi** isimli alt marka dönemsel dergileri yayınlanmıştır.

21 ülkede yayınlanan, "Makaleler", "Atölye", "Akademi", "Güncel" gibi bölümleriyle her sayısında sofistike erkeklere başka hiçbir yerde bulamayacakları, keyifle okuyacakları bir içerik sunan, klasik şıklığın modern sesi **The Rake** isimli lisanslı erkek stil dergisi Nisan 2015 itibarıyla 2 ayda bir yayınlanmak üzere okuyucularıyla buluşmuştur.

Konusunda uzman doktorlar ve diyetisyenler denetiminde yaşam, yemek ve spor üzerine diyabet hastalarının sorularına ve ihtiyaçlarına yönelik tüm konularda profesyonel ve zengin içerik sunan, lisanslı **Diabetic Living** dergisi Mayıs 2015 tarihi itibarıyla 3'er aylık dönemlerle yayınlanmak üzere raflarda yerini almıştır.

Zengin içeriğiyle bisiklete dair bütün konularda, her yaştan, her kesimden bisiklet kullanıcısına hitap eden **Pedal** dergisi Haziran 2015 itibarıyla yayınlanmaya başlamıştır. Bisiklet tutkunu uzman isimlerin danışmanlığında hazırlanan dergi yılda iki defa yayınlanacaktır.

#### **Alternatif satış kanalları ve satış geliştirme:**

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre; dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli olması için yapılan çalışmalar 2015 yılında da devam etmiş olup, yeni kasa önü standları tedarik edilmiştir. Tüm satış noktalarında Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (DPP) tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların sayısı 2015 yıl dokuz ayında 2.836 adettir (2014 yılı aynı dönemde: 2.443) Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %69,7'dir. Dergilerin %21'i Yaysat'ın (dağıtım şirketi) yaklaşık 6.000 adet satış noktasında, yaklaşık %9,2'si ise abonelik ve kurumsal satış kanallarından okuruyla buluşmuştur.

#### **Abone ve okur hizmetleri:**

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre; Doğan Burda dergilerinin toplam abone sayısı 2015 yılının ilk dokuz ayında, 2014 yılının aynı dönemine göre kurumsal satışların artması nedeniyle % 5,2 oranında gelişmiştir.

Aynı dönemde okurlardan gelen 10.790'ın üzerindeki çağrının tümü ilgili yerlere aktararak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

**Dış Yayınlar:** Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, 2015 yılının ilk dokuz ayında ithal edilen 796 çeşit yayın yaklaşık 1,32 milyon adet satılarak kapak fiyatları üzerinden 7,78 milyon TL ciro elde edilmiştir (2014 yılı aynı dönemde: 6,42 milyon TL).

Şirket, Mayıs ayında yeni bir firma ile daha yabancı yayın distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Söz konusu anlaşma ile birlikte; İngilizce, Fransızca, İtalyanca ve İspanyolca dillerinde değişik periyotlardaki dergilerden ve günlük gazetelerden oluşan çeşitli yayınlar Doğan Burda portföyüne eklenmiştir.

#### **5.b.2 Reklam**

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarının; 2015 yılının ilk 9 ayında 87,7 milyon TL ile 2014 yılı ilk 9 ayına göre % 3,5 artış gösterdiği tahmin edilmektedir.

Şirket'in 2015 yılının ilk 9 ayındaki reklam gelirleri ise 43,1 milyon TL ile hemen hemen 2014 yılının ilk 9 ayı seviyesinde gerçekleşmiştir (2014 yılı aynı dönemde: 42,9 milyon TL). Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

#### **5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:**

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, dergilerin operasyonel göstergelerine bağlı olarak; Atlas, Burda, Capital, Chip, Elele, Elle, Elle Decoration, Ev Bahçe, Formsante, Geo, Hello, İstanbul Life, Level, Lezzet, PC Net, Tempo, Revolution ve Yacht Türkiye dergilerinde kapak fiyatı artışı uygulanmıştır. Blue Jean dergisinde ise rölanmanı takiben satış fiyatında geriye doğru revize yapılmıştır.

Şirket'imizin toplam satış gelirleri 73,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşerek bir önceki döneme göre %1,5 büyüme kaydedilmiştir.

**5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:**

Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul Kararları'nı yerine getirmiştir.

**5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:**

Şirket 2015 yılının ilk dokuz ayında tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur (detay 5.b.1 ve 5.b.2). Şirket liderliğini sürdürmesinin yanı sıra, yeni gelir kanalları alanındaki faaliyetlerini de devam ettirecektir. Operasyonel regüle faaliyetlerden doğan dengeli borç/özkaynak oranları da korunacaktır.

**5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:**

Şirket, sorumlu yayıncılık anlayışını, köklü markaları ile efektif bir şekilde kombine ederek, kalite ve verimliliğini sürdürerek karlılık hedeflemektedir. Dijital medya alanında ise yatırımlarını sürdürüp gelir çeşitliliğini arttırmayı planlamaktadır. Bugün için sosyal medya, web, tablet ve cep kanallarından birçok kişiye ulaşan Doğan Burda, dijital faaliyetlerinde önümüzdeki yıllarda etkin bir şekilde erişim sayısını arttırarak, dijital gelirlerin payını yükseltmeyi hedeflemektedir.

**5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:**

Faaliyette bulunulan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamakla beraber, gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından sektör de etkilenmektedir. Şirket hem basılı hem de dijital portföyünde yenilikler yaparak, dalgalanmalara karşı sektörde kendine sağladığı yeri korumaktadır.

**5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler**

Sektördeki tiraj ve reklam hacimlerindeki dalgalanmaların yanı sıra; faiz oranı, kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri Şirket'in olağanüstü durumlarda operasyonel riskleridir.

**Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:**

Şirket maruz kaldığı risklerin olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu risklerin azaltılması ve kontrol altına tutulmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

**Finansal Risk Yönetimi:**

Şirket faaliyetlerinden dolayı, kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir.

### 5.i. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla 214 bin TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır.

### 5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'in devam eden davaları niteliklerine göre idari, hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir.

#### Grup aleyhine açılmış davalar:

(bin TL)	30.09.2015	31.12.2014
İş davaları	393	523
Hukuki davalar	117	137
Ticari davalar	12	45
İdari davalar	-	224
<b>Toplam</b>	<b>522</b>	<b>929</b>

#### Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait hareketi aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	2015	2014
1 Ocak itibarıyla	894	1.389
Dönem içerisindeki artış	105	428
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	(414)	(954)
<b>30 Eylül itibarıyla</b>	<b>585</b>	<b>863</b>

### 5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

### 5.l. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirket, hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

### 5.m. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap döneminde 22.592 TL bağış yapılmıştır. Şirket faaliyetlerinde, Şirket faydası ile beraber çevre ve toplum bilinci çerçevesinde hareket etmektedir. Doğan Burda çeşitli sosyal sorumluluk ve kültürel etkinliklerine destek sağlayarak bu alanlardaki gelişmelere katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

### 5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

**5.o. Şirket'te (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğrattıp Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:**

Şirket raporunun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

**5.p. Faaliyet Raporu Tarihinde Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:**

**Alacak senetleri tahsilatı**

30 Eylül 2015 tarihli ara dönem finansal tablolarında kısa vadeli alacak senetlerinde gösterilen 5 Ekim 2015 vadeli 5.000.000 ABD Doları tutarındaki senet vadesinde tahsil edilmiş olup, tesis edilmiş olan ipotekleri kaldırma işlemleri devam etmektedir.

**6. Finansal Durum**

**6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:**

Doğan Burda reklam mecrasındaki olumlu performansını sürdürerek hem tiraj hem de reklam alanlarında liderliğini devam ettirme hedefini gerçekleştirmiştir.

**6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:**

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

Varlıklar (Bin TL)	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>	%
	<i>denetimden</i>	<i>denetimden</i>	
	<i>geçmemiş</i>	<i>geçmiş</i>	
	<i>01.01.2015-</i>	<i>01.01.2014-</i>	
	<i>30.09.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	
Nakit ve nakit benzerleri	5.667	4.249	33,4
Ticari alacaklar	37.000	34.427	7,5
Stoklar	1.875	1.801	4,1
Diğer dönen varlıklar	16.615	19.564	(15,1)
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>61.157</b>	<b>60.041</b>	<b>1,9</b>
Ertelenmiş vergi varlığı	3.599	2.492	44,4
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.823	2.302	(20,8)
Diğer duran varlıklar	13	13	-
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>5.435</b>	<b>4.807</b>	<b>13,1</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>66.592</b>	<b>64.849</b>	<b>2,7</b>

<b>Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)</b>	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>	<b>%</b>
	<i>denetimden</i>	<i>denetimden</i>	
	<i>geçmemiş</i>	<i>geçmiş</i>	
	<i>01.01.2015-</i>	<i>01.01.2014-</i>	
	<i>30.09.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	
Kısa vadeli ticari borçlar	15.963	8.906	79,2
Dönem karı vergi yükümlülüğü	133	76	75,7
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	6.145	7.720	(20,4)
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>22.242</b>	<b>16.702</b>	<b>33,2</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	8.342	8.025	3,9
Ertelenmiş gelirler	425	224	89,8
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>8.766</b>	<b>8.249</b>	<b>6,3</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>31.008</b>	<b>24.951</b>	<b>24,3</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>35.584</b>	<b>39.897</b>	<b>(10,8)</b>
<b>Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar</b>	<b>66.592</b>	<b>64.849</b>	<b>2,7</b>

Şirket'in Eylül 2015 itibarıyla net nakit pozisyonu 5.667 bin TL seviyesindedir.

2015 yılının ilk dokuz ayında Ticari Alacaklar bir önceki yılsonuna göre dönemsel özelliklere istinaden %7,5 artış göstererek 37.000 bin TL olmuştur. Şirket'in olağan alacak portföyünün tahsil kabiliyetinde önemli seviyede bir değişiklik yoktur.

Stoklar, ağırlıklı olarak gelecek dönemlere ait dergilerden oluşmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar içinde yer alan 5 milyon ABD Doları (15.217 bin TL) tutarındaki alacak senedi, Şirket'in 30 Eylül 2015 tarihli finansal tablolarında kısa vadeli alacak senetlerinde gösterilmiştir. Vadeli satıştan kaynaklanan tahakkuk etmemiş kısa vadeli finansman gideri 8 bin TL'dir.

Şirket'in Kısa Vadeli Ticari Borçları 2015 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yılsonuna göre 7.057 bin TL artış göstermiştir. Kısa Vadeli Ticari Borçların artışı, yeni dergi ve yabancı yayın portföyüne istinaden dönemsel artış gösteren satış iade ve yabancı yayın maliyet karşılıklarıdır.

Vergi yükümlülüğü TMS'ye göre hazırlanan bireysel finansal tabloların 20 numaralı dipnotunda detaylı olarak açıklandığı üzere Vergi Usul Kanunu uyarınca, Ertelenmiş Vergi Varlığı ve Yükümlülüğü ise yine aynı dipnotlarda yer aldığı üzere TMS'ye göre hesaplanmıştır.

Diğer Kısa Vadeli Borçlarda bir önceki yılsonuna göre gerçekleşen %20'lik düşüş ise Şirket'in çeşitli yükümlülüklerindeki azalıştan kaynaklanmaktadır.

<b>Gelir Tablosu (Bin TL)</b>	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>	<b>%</b>
	<i>denetimden</i>	<i>denetimden</i>	
	<i>geçmemiş</i>	<i>geçmemiş</i>	
	<i>01.01.2015-</i>	<i>01.01.2014-</i>	
	<i>30.09.2015</i>	<i>30.09.2014</i>	
Hasılat	73.359	72.280	1,5
Satışların maliyeti (-)	(43.696)	(42.567)	2,7
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>29.663</b>	<b>29.713</b>	<b>(0,2)</b>
Operasyonel giderler (-)	(29.461)	(27.932)	5,5
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	1.923	1.521	26,4
<b>Esas Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>2.124</b>	<b>3.302</b>	<b>(35,7)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	4.120	5.041	(18,3)
Finansman giderleri (-)	(174)	(156)	11,5
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar</b>	<b>6.070</b>	<b>8.187</b>	<b>(25,8)</b>
Dönem vergi geliri / (gideri)	(1.397)	(1.599)	(12,6)
<b>Dönem Net Karı</b>	<b>4.673</b>	<b>6.587</b>	<b>(29,1)</b>

2015 yılının ilk 9 ayında Hasılat'ta, 2014'ün aynı dönemine göre % 1,5 seviyesinde artış sağlanmıştır.

2015'te önceki seneye göre, kurlardaki yüksek artışa rağmen, Şirket'in maliyet iyileştirmesi ve kontrolü çalışmaları sayesinde, kurlardaki artışın satışların maliyetine yansımaları minimum seviyede tutulmuştur.

Gelir artışına yönelik faaliyetlerin de etkisiyle operasyonel giderler % 5,5 seviyesinde artmıştır. Böylece esas faaliyet karı 1,2 milyon TL azalarak 2,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Eylül 2014'te ağırlıklı bina satışından edilen gelirin cari dönemde olmamasının etkisinden dolayı vergi öncesi kar 6.070 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Dönem net karı 4.673 bin TL olmuştur.

#### **6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:**

Şirket'in risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

#### **6.d. Sermaye Piyasası Araçları:**

01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

#### **6.e. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:**

30.09.2015 tarihli bilançoda Şirket sermayesi 19.559.175 TL, özkaynakları toplamı 35.583.571 TL'dir. Dolayısıyla sermayesinin karşılıksız kalmadığı, ayrıca borçların aktif toplamına oranının % 47 olduğu dikkate alındığında Şirket'in borca batık olmadığı görülmektedir.



## **6.f. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:**

Finansal yapıyı iyileştirmek için, karlılığı arttırıcı altyapı, pazarlama ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli aksiyonlar uygulanmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçları planlanarak finansal yapı etkin bir şekilde yönetilmektedir.

## **6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtım Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:**

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız, Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Şirket'in 27 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden 7.521.010 Türk Lirası tutarındaki net dönem karına, 30.281 Türk Lirası tutarındaki yıl içindeki bağışların ve 2.751.494 Türk Lirası tutarındaki Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynakların eklenmesi ve toplam 1.316.020 Türk Lirası Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması sonrasında 8.986.765 Türk Lirası tutarında ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin % 45,95'i oranında brüt nakit kar payı dağıtılmasına karar verilmiş ve nakit kar payı dağıtımını da 10 Nisan 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

## **7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar**

### **7.a. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü:**

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

### **7.b. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:**

Şirket'in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

### **7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:**

Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Bkz. 1 Ocak - 30 Eylül 2015 Finansal Tablo Dipnotları, 22 no.lu dipnot).

#### **7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:**

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

#### **7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:**

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nun Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmekte olup bu raporun çeşitli bölümlerinde bahsedilen finansal ve operasyonel risklerin ileriye yönelik değerlendirmelerini de yapmaktadır. Şirket uzun yıllardan beri sektörünün lideri ve güçlü bir markası olarak öne çıkmaktadır. Yurtiçi yazılı basın reklam alanıyla ilgili faaliyetlerinde verimliliğe odaklanırken, dijital faaliyetlerinde ise gelir kanallarını genişletmeyi hedeflemektedir. Değişen sektör dinamikleri doğrultusunda dergi satışları ve dolayısıyla reklam gelirlerinde yaşanabilecek olumsuz etkiler risk olarak değerlendirilmekte, Şirket Yönetimi bu yönde stratejik planlamalar yapmaktadır. Borç/Özkaynak oranı için, faaliyetlerden yaratılan nakitin yatırım ve lansman harcamaları ile kar payı dağıtımını sonrası kalan kısmı borç/özkaynak oranını iyileştirmede kullanılmaktadır.

#### **8. Hakim Şirket Bilgileri**

##### **8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:**

01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap dönemi içerisinde Şirket'in Bağlı Ortaklığı bulunmamaktadır.

##### **8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:**

Şirket'in Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

##### **8.c. TTK'nın 199. Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:**

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4. maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

#### **9. Diğer Hususlar**

##### **Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirket'in 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla personel sayısı 334'tür. (31 Aralık 2014: 352).

Şirket, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

2015 yılının ilk dokuz ayında yeni işe başlayan çalışanlarımız online olarak iş sağlığı ve güvenliği eğitimi almıştır. Ayrıca 2 çalışanımız ilk yardım eğitimine gönderilmiş ve ilk yardımcı sertifikası almaya hak kazanmışlardır.

Burda Grubu'nun başlattığı "Business Unit Leaders Program" (MIL) isimli yönetici geliştirme programının 2. grubuna 3 yönetici dahil edilmiş ve ilk program Eylül 2015'te gerçekleştirilmiştir.

Dijital alandaki faaliyetlere katkı sağlamak üzere kurumsal iletişim bölümü çalışanlarımız sosyal medya uzmanlığı eğitimi almışlardır.

2015'in ilk dokuz ayında, 12 lise ve 54 üniversite öğrencisi olmak üzere toplam 66 öğrenciye çeşitli bölümlerimizde staj imkânı sağlanmıştır.

## 10. Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A.Ş. BAŞKANLIĞI'NA

28 .10.2015

İSTANBUL

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM  
KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 28 .10.2015

KARAR SAYISI : 2015/23

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin, 01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmemiş, bireysel Finansal Rapor'u ile 01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanlış olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Finansal Rapor'un, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Paolo Zanetto  
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı



Metin Tanju Erkoç  
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



Mehmet Yakup Yılmaz  
Yönetim Kurulu Murabhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı



Ayşe Didem Kurucu  
Finans Direktörü

